

# إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة وشروط نجاح الرقابة عن بعد

فضيلة القرقوري

رئيسة دائرة بمحكمة المحاسبات



# التخطيط

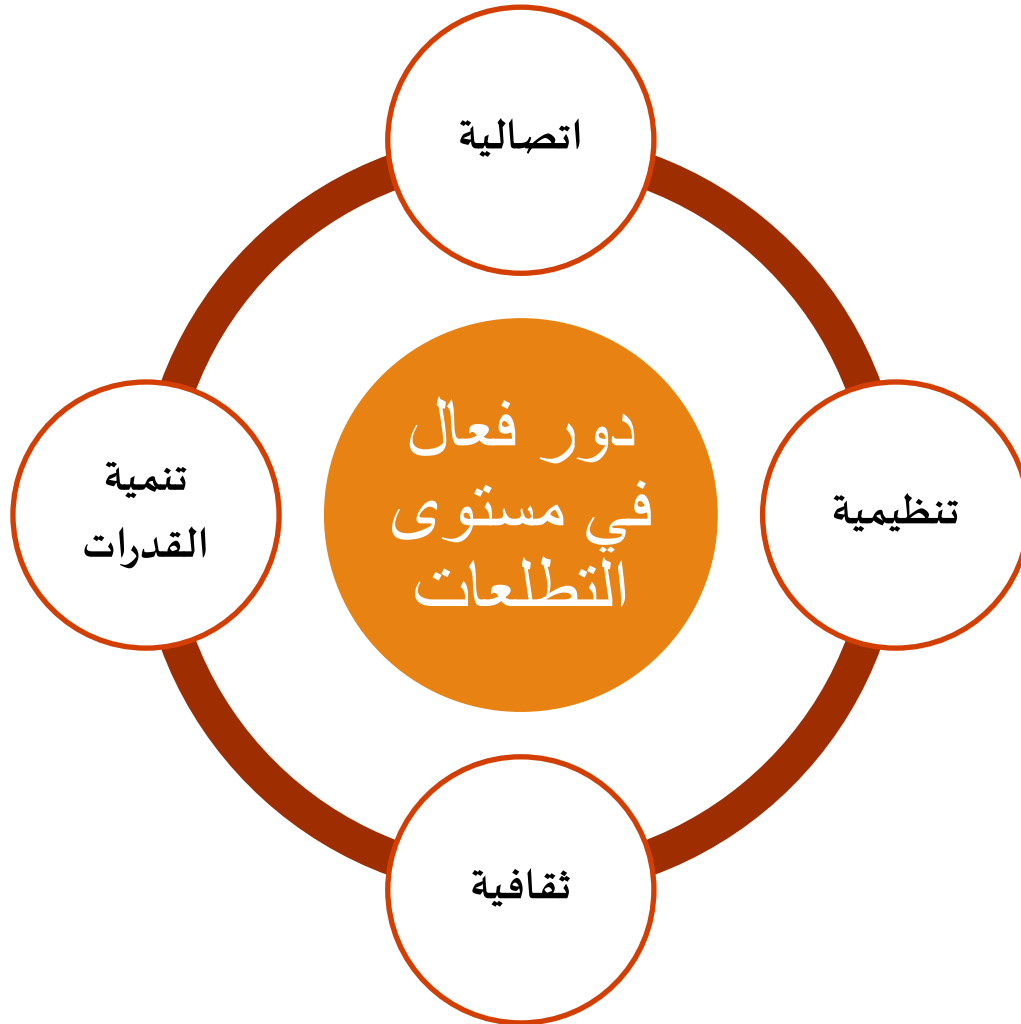
متطلبات تأمين الأعمال الرقابية عن  
بعد

تقييم أداء الجهاز وتحديات الرقابة  
عند حدوث الأزمات

واقع ممارسة الرقابة عن بعد زمن  
جائحة الكوفيد 19

# كيف يمكن للجهاز أن يلعب دورا فعالا خلال الأزمة؟





# سياسة اتصالية ملائمة، جيدة وفعالة

- بين الأعضاء
- مع النيابة العمومية
- مع مختلف التشكيلات
- قرارات ناجعة وعادلة

الاتصال الداخلي

الجهات محل الرقابة

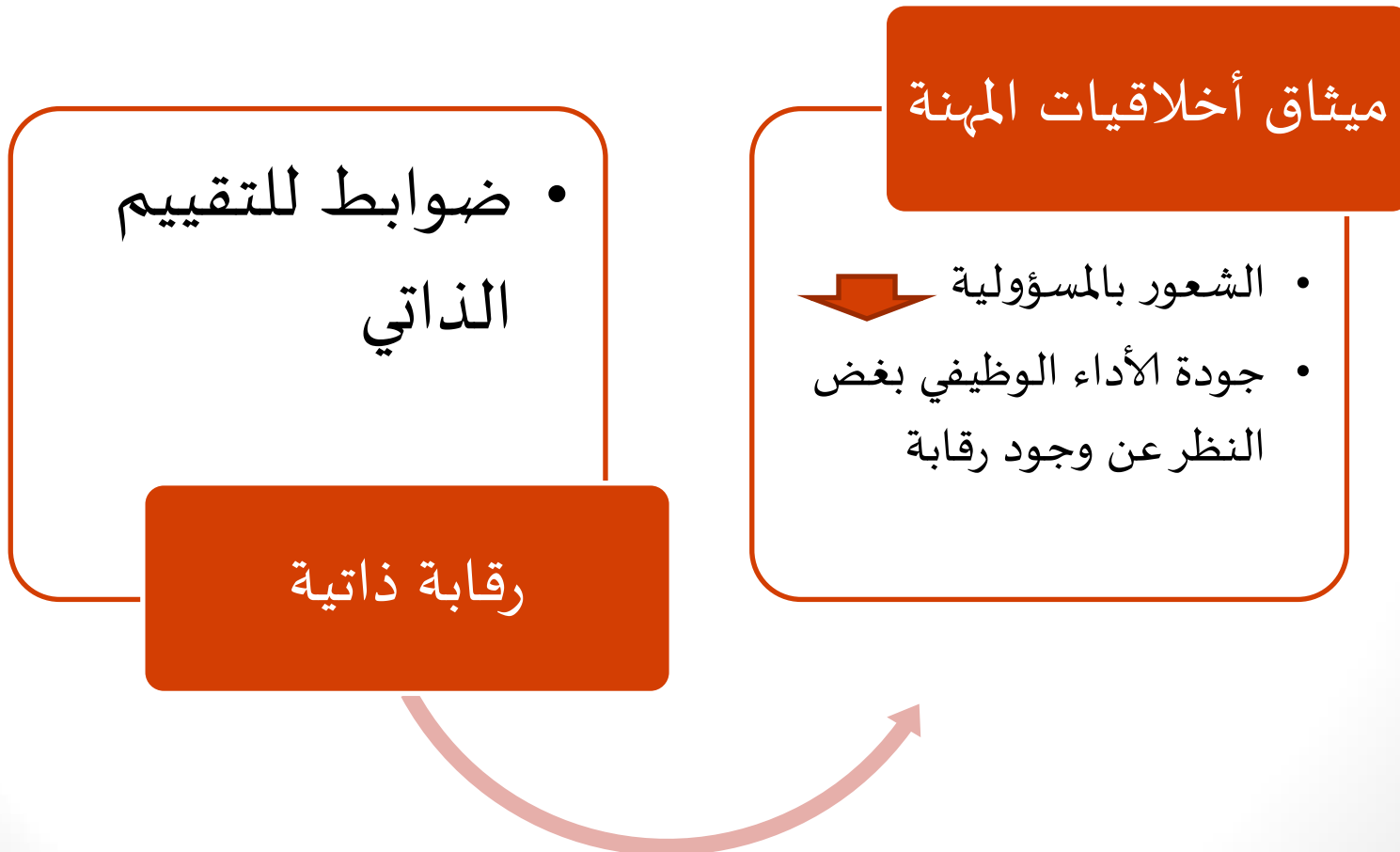
- المتقاضين
- الهيكل العمومية
- طرق جديدة للتواصل

- السلطة التنفيذية (تقديم المشورة- إجراء رقابة حينية- التذكير بالقواعد والأحكام التي يجب الالتزام بها حتى أثناء الأزمات
- السلطة التشريعية (التذكير بالمخاطر التي تواجه الإدارة المالية السليمة والإدارة الفعالة للأزمات، الحث على اصدار قوانين للميزانية والمحاسبة خاصة بالأزمة)
- السلطة القضائية (التنسيق لتفعيل المسائلة في حالة الوقوف على شبهات جرائم)
- الإعلام (التعريف بالدور المحتمل للجهاز وتوفير ضمانات بشأن استخدام الأموال)

الأطراف ذات المصلحة

# التنظيم: طرق عمل جديدة





# تنمية القدرات

## التحكم في وسائل التكنولوجيا الحديثة

- للتواصل
- للرقابة
- لحفظ الملفات

- السبل الضامنة لسرعة  
التدخل مع مراعاة متطلبات  
الجودة
- كيفية مراجعة الخطة  
التشغيلية مع الحفاظ على  
المسائل المبدئية

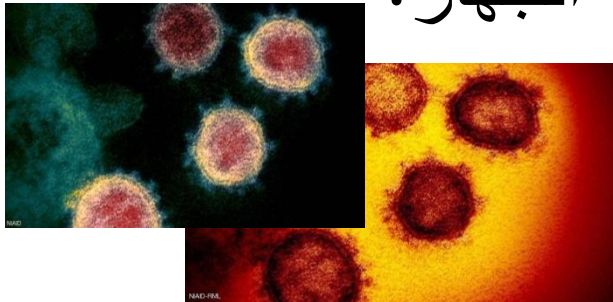
رقابة الجودة وضمان  
الجودة



توفر  
المتطلبات؟



نجاحة تدخل  
الجهاز؟



# قياس أداء الجهاز وسيلة لمجابهة تحديات الرقابة زمن الأزمات

# أهداف قياس أداء الجهاز

1

- الوقوف على نقاط القوة ونقاط الضعف لدى الجهاز في قيامه بالمهام الموكولة إليه (مختلف المهام باعتبار خصوصياتها وظروف انجازها ومتطلبات نجاعتها)

2

- قياس أداء الجهاز مقارنة بالمعايير الدولية وبأفضل الممارسات لمنظمة الأنتوساي وبمتطلبات محيط عمله.

3

- توفير أساس لإعداد خطة تطوير شاملة لبناء قدرات الجهاز وتعزيز تطويره المؤسسي.

جهاز قادر على ملائمة تدخلاته  
لمتطلبات المحيط وإضفاء النجاعة  
عليها وإضافة القيمة المرجوة

# مجالات قياس الأداء

يقيس هذا إطار أداء الجهاز في المجالات التالية:



مجال ج:  
رقابة الجودة  
والتقرير

مجال ب:  
الحوكمة الداخلية  
وأخلاقيات المهنة

مجال أ:  
الاستقلالية  
والإطار القانون

مجال و:  
الاتصال والعلاقة  
مع الأطراف ذات  
المصلحة

مجال هـ:  
التصرف في  
الموارد البشرية  
والتدريب

مجال د:  
التصرف المالي  
والأصول وخدمات  
الدعم



## استقلالية وظيفية، إدارية ومالية

توفير الموارد الضرورية، تدخل في الوقت المناسب وبالنجاعة اللازمة

حرية برمجة الأعمال وإعداد التقارير وتبليغ النتائج



## حوكمة داخلية واخلاقيات للمهنة ومسار رقابي ملائم

إدارة للجودة ضامنة لرقابة مطابقة للمعايير وأفضل الممارسات

تخطيط استراتيجي وتنظيم محكم



## سياسة اتصالية والتعريف بدور الجهاز قيمه... وتعزيز مكانته وثقة مختلف الأطراف

مع وسائل الإعلام والمواطنين ومنظمات المجتمع المدني

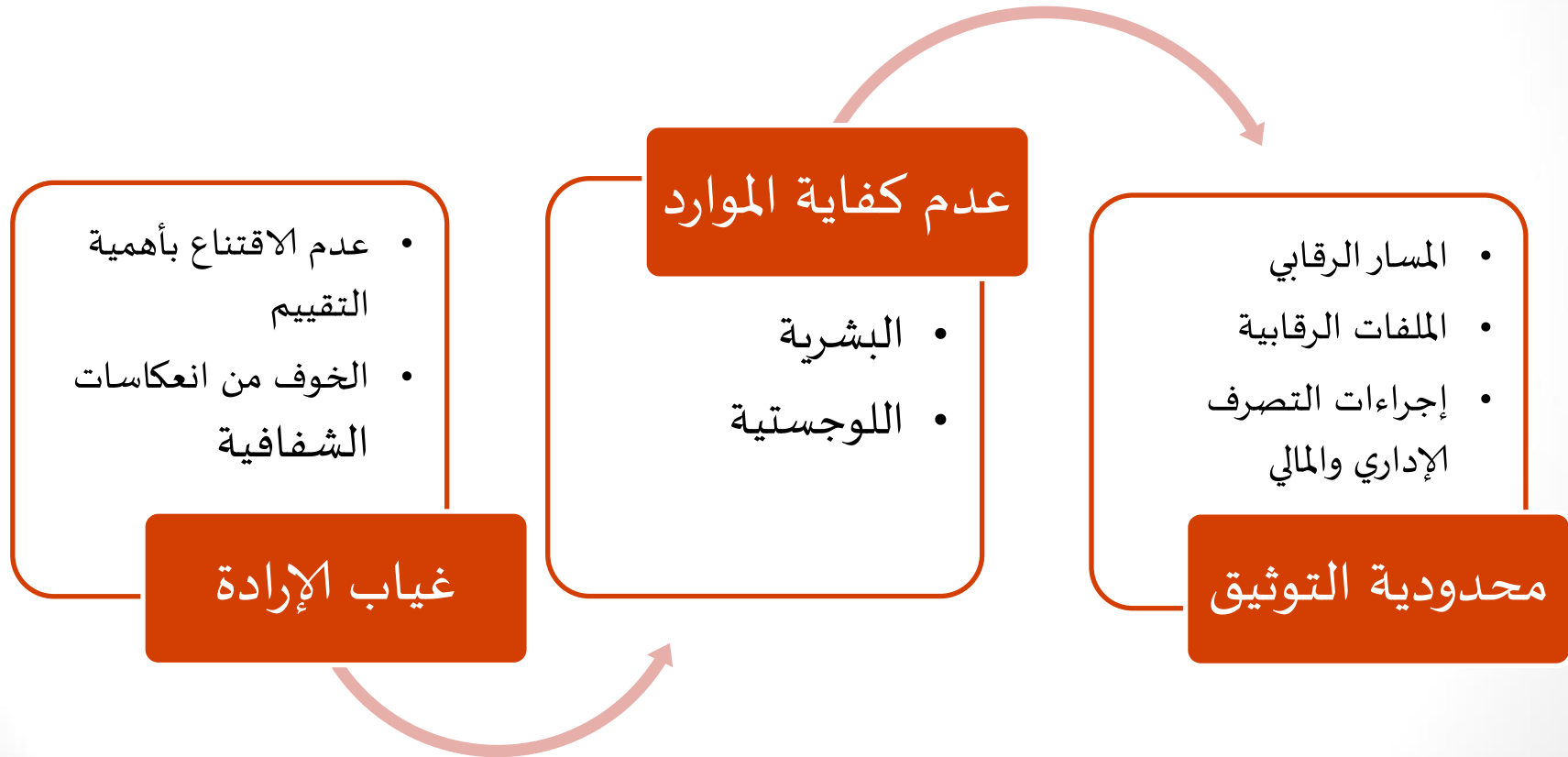
تواصل مع مختلف السلطات





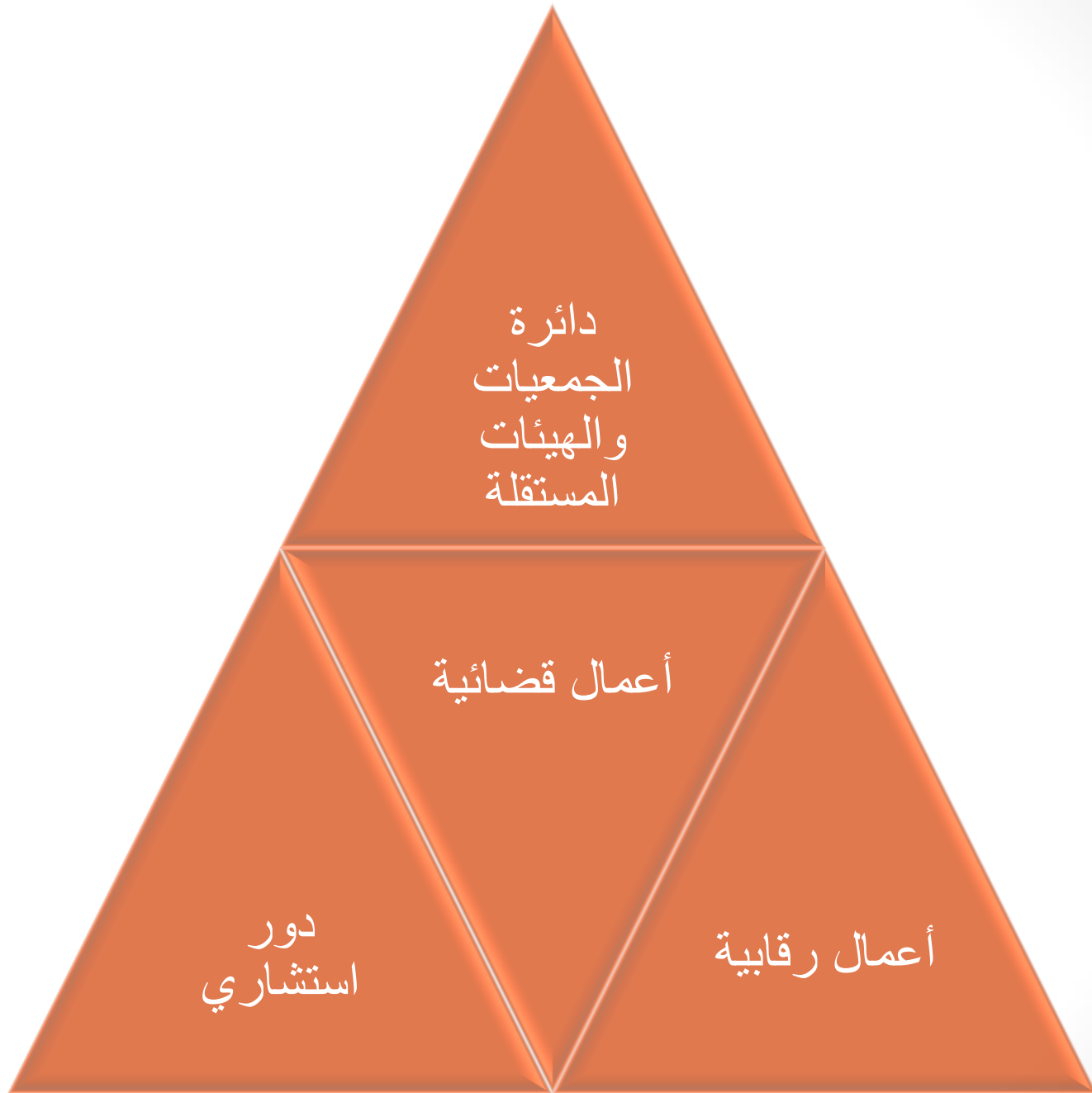
# المعوقات

# معوقات القيام بالتقييم





# دور الجهاز والرقابة عن بعد من خلال تجربة إحدى الدوائر



# الاختصاص القضائي

- عقد جلسة تنظيمية مع النيابة العمومية باستعمال منصة Webinaire



- كيفية تأمين استمرارية الأعمال القضائية والتواصل مع المتقاضين



- تأجيل انعقاد الجلسات الحكومية، تعليق آجال الطعن، إعداد النسخ التنفيذية من الأحكام ، تبليغ تقارير ختم التحقيق بعد الاتصال هاتفيا بالمعنيين والتأكد من سلامة العناوين الالكترونية المصرح بها)

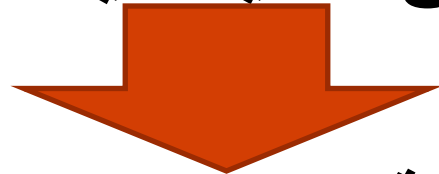
# الاختصاص الرقابي

- مراجعة الخطة التشغيلية : إعادة توزيع المسؤوليات بين القضاة (باعتبار الاكراهات) وإعداد رزنامة جديدة للأعمال وضبط شروط نجاح العمل من المنزل بكفاءة وفعالية
- مراجعة طرق تبليغ نتائج الأعمال الرقابية: اعتماد أسلوب جديد لتبليغ التقرير الرقابي وتقدير حجم البيانات والمعطيات والوثائق التي يمكن طلبها واتخاذ الإجراءات لتأمين سلامة تبادلها (عنوان الكتروني خاص، توجيه استبيان الكتروني)
- تأمين متابعة انجاز الأعمال: استعمال Webinaire, .... whatsapp
- تأمين العلاقة مع الشركاء: برمجة جلستين تحاوريه مع الجهة محل الرقابة ومع قطب القضاء المالي لتأكيد الملاحظات Webinaire

# دور استشاري توعوي

- حول دور الجمعيات في معاضدة السلطة الجهوية زمن الجائحة:

- التذكير بالإطار القانوني وسبل التعاون الممكنة (إبرام اتفاقيات شراكة، طرق التنفيذ، آليات المتابعة والتقييم).



- الاستفادة من مرونة التصرف لدى الجمعيات دون إغفال مبدأ حسن التصرف في المال العام وفي المساعدات وإضفاء الشفافية على استعمالاته

## دور مستقبلي

كيفية استخدام التبرعات؟  
هل تم استعمالها في الأغراض المعلن عنها؟  
مدى شرعية تأدية النفقات؟.....



فرصة للأجهزة لتعزيز  
أهميتها وتأثيرها على  
المجتمع

# Covid 19

Opportunity for  
SAYs to enhance  
their relevance and  
impact for society

Opportunité pour  
les ISC d'améliorer  
leur pertinence et  
leur impact sur la  
société

# شكرا

